



# Ihr Bedarf, THORWART Consult und unser Beratungsspektrum

Alexander Frey, Dr. Tobias Wagner

20.10.2022



# THORWART

---

C O N S U L T

Unternehmerpersönlichkeiten aus unterschiedlichen Branchen haben sich 2018 zu THORWART Consult zusammengeschlossen. Mit ihrer langjähriger Fach- und Führungsexpertise und ihrem partnerschaftlichen Beratungsansatz unterstützen sie Menschen in Führungspositionen bei der nachhaltigen Entwicklung strategischer Potenziale.

Dabei verbindet sie ihr Anspruch für ein wertschöpfendes und gleichzeitiges menschliches und Leistungsklima im gesamten Kontext einer Organisation. Weil sie wissen, dass Menschen das Morgen machen. Seine Wurzeln hat der Name THORWART Consult in der renommierten Wirtschaftskanzlei THORWART Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer.

STARKE WERTE SIND DIE BASIS FÜR UNSER

# MITEINANDER



## wertstark

Lebendige Tradition bedeutet unsere Werte in die Zukunft zu transportieren.



## persönlich

Wir arbeiten für Menschen und deren Ziele. Wir sind Begleiter und Lösungslotse.



## durchdacht

Wir sind ein Team mit langjähriger praktischer Fach- und Führungsexpertise.



## nachhaltig

Wir haben gelernt, in Generationen und nicht nur in Quartalen zu denken.



# THORWART

C O N S U L T

## BERATER UNSERE BERATER

Wir arbeiten nach dem Spezialisierungsprinzip. Die Konzentration auf bestimmte Sachgebiete ist für jeden unserer Berater eine grundlegende und unverzichtbare Voraussetzung erfolgreicher Tätigkeit.

Wir verstehen uns als ein Team von Spezialisten.



# THORWART

C O N S U L T

BERATER



# THORWART

C O N S U L T

## BERATUNGSSPEKTRUM



# Dr. Tobias Wagner

Rechtsanwalt | Unternehmensberater

Schwerpunkt IT-Recht, Prozesse, Organisation und Digitalisierung

Seit 2022: Tätigkeit für THORWART

2006-2022: In verschiedenen operativen und strategischen Funktionen eines großen IT-Dienstleisters in Nürnberg (seit 2011 Führungskraft)

2005-2006: Tätigkeit in einer internationalen Kanzlei

2005 und 2020: Zulassung und Wiederezulassung als Rechtsanwalt

2005: 2. Juristisches Staatsexamen

2000-2005 Wissenschaftlicher Mitarbeiter an der FAU Erlangen-Nürnberg

2000: 1. Juristisches Staatsexamen

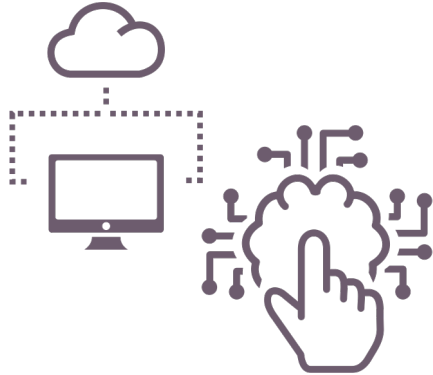
1996-2020: Mitglied im Stadtrat, seit 2020 Mitglied im Gemeinderat

## Spezialisierungen

IT-Recht	Digitalisierung	Prozesse, Organisation & Unternehmensstrukturen	
Öffentliches Recht	Public Sector	Strategieumsetzung	IT-Systemeinführung



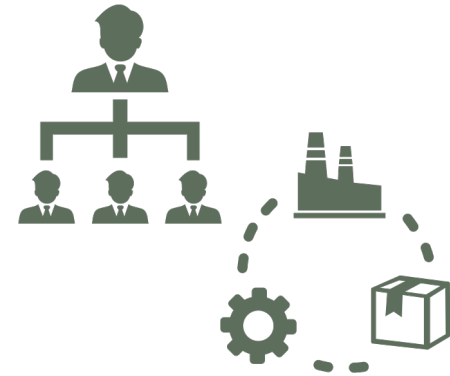
# Meine Kompetenzen - Ihr Bedarf?



IT und Digitalisierung



Rechtsberatung



Organisationsentwicklung  
und Unternehmensprozesse



Führung und HR

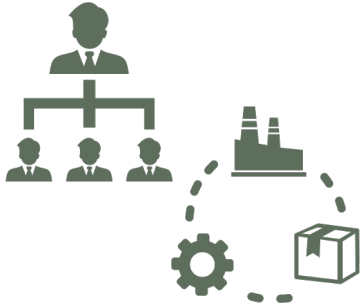


# Rechtsberatung



- Zulassung als Rechtsanwalt von 2005 bis 2010 und seit 2020
- Breites Spektrum im Zivil-, Straf- und Öffentlichem Recht in der Ausbildung
- Beschäftigung mit unterschiedlichen Facetten des Rechts aus der „Anwenderperspektive“ insbesondere im Bereich der IT, z.B.
  - Softwarevertragsrecht
  - RZ- und Clouddienstleistungen
  - „Agiler Werkvertrag“
  - Datenschutz und Datensicherheit

# Organisationsentwicklung und Unternehmensprozesse



- Konzeption und Umsetzung diverser Organisationsprojekte als Führungskraft und Projektleiter, insbesondere
  - Projekt „Fit für die Zukunft“
    - Ausrichtung des Gesamtunternehmens an der veränderten Wertschöpfung (v.a. Agilität und Cloud)
    - Analyse und Überarbeitung der Unternehmensprozesse, insbesondere der Strategie-, Entscheidungs- und Kernwertschöpfungsprozesse
    - Erarbeitung und Einführung eines neuen Operating Models
    - Aufbau und Koordination von flexiblen Entscheidungsstrukturen
- Analyse von Kundenprozessen zur bedarfsgerechten Gestaltung von Softwareprodukten (insbesondere ERP)

# Führung und HR



- Führungserfahrung in diversen Führungspositionen seit 2011 von 10 bis 80 Mitarbeitern
- Coaching von Mitarbeitern mit Führungspotenzial
- Verantwortung für die unternehmensweite Entwicklung des Führungspotenzials, u.a.
  - Erarbeitung eines Kompetenzmodells für Führungs- und Fachkräfte
  - Durchführung von Auswahlgesprächen und Assessment Center zur Führungs- und Fachkräfteauswahl als Moderator und Beobachter
  - Entwicklung und Durchführung eines Potenzialauswahlprozesses für Leitende Angestellte
- Verantwortung für Recruiting und Personalmarketing
  - Weiterentwicklung der Arbeitgebermarke, basierend auf den Unternehmens-Markenwerten
  - Konzeption und Durchführung von Personalmarketing-Maßnahmen
  - Einführung eines systematischen Social Media-Recruitings / Active Sourcings

# IT und Digitalisierung

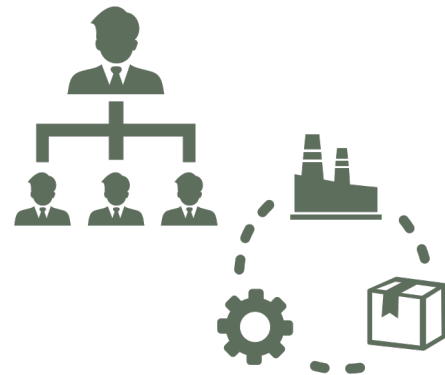


- 16 Jahre Tätigkeit in unterschiedlichen Business-Einheiten eines großen Nürnberger IT-Dienstleisters (HR, Consulting, Softwareentwicklung, Organisationsentwicklung, Strategisches Management)
- Diverse Software- und Systemeinführungsprojekte intern und bei Kunden
- Verantwortung für das Consulting in der Zielgruppe Public Sector
- Verantwortung für die ERP-Software für die Zielgruppe Rechtsanwälte
  - Gestaltung von Zielmarkt- und Produktstrategien für die Softwareprodukte
  - Verzahnung von Anforderungsmanagement, Softwareentwicklung, Vermarktung, Service und Vertrieb

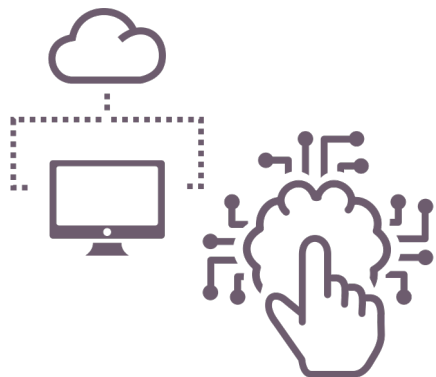


Rechtsberatung

# Ihr Bedarf?



Organisationsentwicklung  
und Unternehmensprozesse



IT und Digitalisierung



Führung und HR



# KONTAKT

THORWART Consult GmbH



Am Stadtpark 2  
90409 Nürnberg



+49 911 400799-12



[consult@thorwart.de](mailto:consult@thorwart.de)  
[wagner@thorwart.de](mailto:wagner@thorwart.de)



[www.thorwart-consult.de](http://www.thorwart-consult.de)